

我所認識的于宗先院士

葉萬安 103.5.2

于院士於民國 55 年 10 月學成回國，進入中央研究院經濟研究所任副研究員；我有幸，因與邢慕寰所長是舊識，所以很快就與宗先兄相識，迄今相交近半世紀。我從宗先兄處無論做人、處事，做學問等各方面學習，收益良多。

在民國 50、60 年代正是出國留學潮，但學成回國者卻是鳳毛麟角，而宗先兄學成後毅然返國，必然有他的抱負。據他在「我的學思歷程」文中，曾提到「學術報國」一直是他的信念。就我與他交往近半世紀的了解，他真正做到了，實現他「學術報國」的願望。

于院士學成返國近 50 年來，他為國家做了很多很多事，就我所知道的部分，可歸納為下列五方面來談。

一、為國家培養人才，提高學術研究水準，他在大學研究所教導很多學生，協助台大創辦經濟學博士班，而他主持的中央研究院經濟研究所和中華經濟研究院，除提出許多高水準的研究報告外，同時也調教了更多的年輕經濟學者，其中有很多後來轉入各大學任教或到政府部門服務，表現都很優異，也提高了各大學的教學水準，也提高了公務人員的素質。有的在大學做到院長、副校長、校長；在政府部門做到部長、副院長，都是國家的棟樑。

二、舉辦一系列有關台灣經濟發展問題研討會，邀請學者、企業界人士、政府財經官員參加，增進大家對自己國家經濟發展的了解與問題的認識，並提出建設性的建議，有助於政府採取因應對策及有效實施。也多次舉辦國際學術研討會，邀請世界重量級學者參與；也邀請諾貝爾經濟學獎得主來台講學，傳授新知，也提高台灣在國際上的知名度。

三、為政府建立全國總供需模型，民國 56 年政府接受旅美學人劉大中教授建議，在行政院主計處設置全國總供需估測小組，聘請于院士擔任召集人。在于院士領導下，號召國內外專家參與，自劉大中教授原設立包括九條方程式的計量模型，不斷擴大，由年預測，進而有半年預測和季預測，而該模型也發展到二百多條方程式；不僅做總體經濟預測，供編制全國總預算及國家建設計劃的依據；也為各種經濟政策效果作測試，作為政府選擇政策之參考。

四、政府曾多次召開全國經濟會議及經濟革新委員會，都邀請于院士參加，甚至擔任共同召集人；于院士多年來也受政府各機關，如經建會、主計處等等單位邀請但任委員、諮詢委員或顧問等，于院士無不積極參與貢獻所長，為政府獻策。

五、于院士退休後，退而不休努力著述，在退休後的十多年中，首先完成了過去 60 年來台灣經濟發展有關問題的八本專書，以宗先兄深厚的學術基礎及他平時對台灣經濟發展深入觀察與研究，理論實務並重，並以客觀立場探討問題的來龍去脈，深入淺出，是了解台灣過去經濟發展，難得一見的好書。繼之，他又主編了大陸經濟及兩岸經濟比較等專書的出版。宗先兄在退休後的十多年中，完成了專書 20 本、中英文論著 30 多篇，真是了不起的成就。

我最敬佩宗先兄的還有三件事，一是他在創辦中華經濟研究院初期，那種忍辱負重，排除萬難，全力以赴的精神。他接受擔任中華經濟研究院副院長時，他是中研院經濟研究所所長，行政工作加研究已夠繁重，再加上要創辦一個新機構，除經費已有著落外，其他人、場所等一概都沒有，都要從頭做起。他雖是副院長，但院長蔣碩傑長年在美國，只有寒暑假回來，所以一切創院重擔都是宗先兄一肩擔起，而且他還是拿中研院的薪水，在中華不支薪，做義工做到這種程度，真是了不起。

還有他創辦中華經濟研究院的兩個堅持，一是中華經濟研究院的待遇，因要網羅一流人才所以要比公務人員及教書的要好一點。因此，在中華創辦時，許多大學與研究機構怕中華挖人，宗先兄宣布，絕不在國內大學及研究機構挖角，將自己培養及到國外去延攬。這是何等困難的

工作，他能易地而處，為他人著想，讓自己多承擔，這種精神你能不佩服。二是因中華創立的基金大部分是來自政府，也有部分是企業捐贈，宗先兄立下「超然、獨立、客觀」的原則，既不為政府政策背書，亦不為個別企業說項。他向當時推動中華設立的經建會主任委員俞國華提出上項要求，俞主委欣然接受。因此中華的研究從未受到任何干擾，「超然、獨立、客觀」一直維持到現在。

現在，我還要透露一個小秘密，就是民國 70 年時，政府要召開全國經濟會議，我奉命策畫，因邀請產、官、學三方面參加，也要有產、官、學三方面的共同召集人，我擬了產業界請辜振甫、官方請俞國華，兩人都是很資深的，所以學者我也提了一位資深的經濟學者擔任。但陳報上去後，批回來的除資深的經濟學者換了人外，其他都沒有任何改變。那學者代表換了誰呢！就是今天的于院士。30 多年前于院士回國才 10 多年，還是資淺經濟學者，就與資深的辜振甫、俞國華擔任該次會議的共同召集人，可見當局對於于院士之重視，也給他多磨練的機會。

最後，我還要透露宗先兄的一項榮譽，在座的可能很少人知道，就是三年前中華民國主計制度建制 80 周年，行政院主計處特頒給宗先兄「一等主計獎章」，這是主計人員最高的榮譽獎章，而宗先兄並非主計人員，能獲得該項最高榮譽獎章，顯示宗先兄對我國統計工作做出了重大貢獻。

實際上，于院士為國家做了很多事，以上僅是我接觸及所知道的部份而已，僅供大家參考，並請指正。